

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลส้มผ่อ

๒.๑ วิสัยทัศน์

องค์การบริหารส่วนตำบลส้มผ่อ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“ส้มผ่อเมืองน่าอยู่ การศึกษาดี สุขภาพดี เชิดชูประเพณีวัฒนธรรม ขยายนำเกษตรอินทรีย์สู่ชุมชน”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลส้มผ่อ ร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลส้มผ่อไว้ ๔ ด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ การพัฒนาการคมนาคมและการขนส่ง ๑.๒ การพัฒนาสาธารณูปโภค ๑.๓ การพัฒนาผังเมืองและควบคุมอาคาร
๒. ด้านพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒.๑ การพัฒนาการส่งเสริมอาชีพ ๒.๒ การพัฒนางานสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ ๒.๓ การพัฒนาการศึกษาและส่งเสริมการศึกษา ๒.๔ การพัฒนาสาธารณสุข ๒.๕ การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติยาเสพติด ๒.๖ การพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ ๒.๗ การพัฒนาการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒.๘ การพัฒนาการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและกระบวนการประชาคมในการพัฒนาท้องถิ่น ๒.๙ การพัฒนาการรักษาความสงบเรียบร้อยและเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ๒.๑๐ การพัฒนาการส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรม พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ๒.๑๑ การพัฒนาการอนุรักษ์ส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๒.๑๒ การพัฒนาส่งเสริมการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ครบวงจร
๓. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและจัดการสิ่งแวดล้อม	๓.๑ การพัฒนาการอนุรักษ์คุ้มครองดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ดินและน้ำ ๓.๒ การพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อม
๔. ด้านการบริหารจัดการองค์กร	๔.๑ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยใช้หลัก

ปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดี	ธรรมภิบาล ๔.๒ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ ๔.๓ การพัฒนาการสร้างความกระบวนกรพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม
-------------------------	--

๒.๓ เป้าประสงค์

- ๑) มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สะดวกครบถ้วน
- ๒) ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลให้ได้รับโอกาสในการศึกษาการพัฒนาศักยภาพทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา
- ๓) รักษาความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ส่งเสริมให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการปกครองและการพัฒนาท้องถิ่นตนเอง
- ๔) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
- ๕) ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาประเพณีภูมิปัญญาชาวบ้าน ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
- ๖) ประชาชนใช้ชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสามารถพึ่งตนเองได้
- ๗) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒.๔ ตัวชี้วัด

ร้อยละของความสำเร็จของเป้าหมาย/ผลผลิตโครงการ

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

- ๑) ด้านการได้รับการบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว
- ๒) ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
- ๓) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
- ๔) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
- ๕) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒.๖ กลยุทธ์

- ๑) พัฒนาชุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและน้ำแล้ง
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากลรองรับประชาคมอาเซียน
- ๓) พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีมีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด
- ๔) ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน พัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
- ๕) ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพติด การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ
- ๖) ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง

๗) ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความเป็นและความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง

๘) พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชนท้องถิ่นอยุธยา โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

๙) ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษาอบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้

๑๐) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

๑๑) ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่าง ๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร

๑๒) พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลำคลองให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

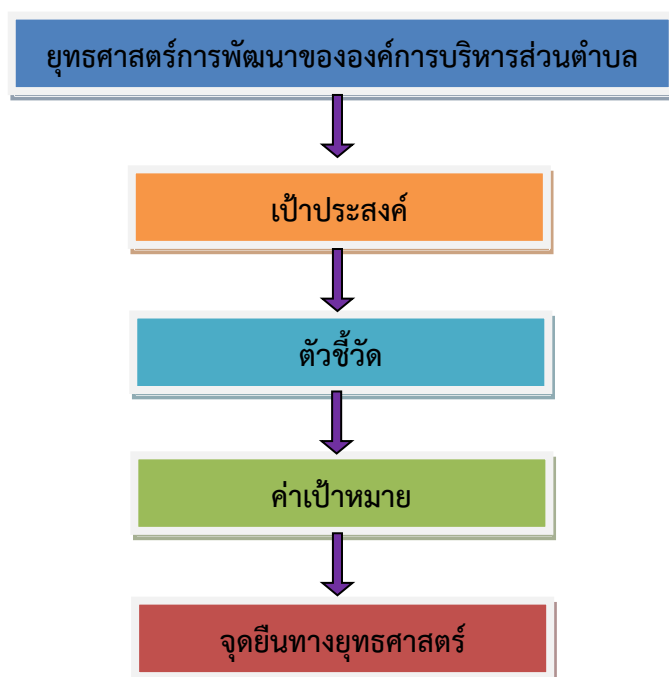
๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง

๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลส้มผ่อ มีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดังนี้



๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

๑) ด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
๑. พื้นที่เอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรม ๒. มีแหล่งน้ำธรรมชาติล้อมรอบ ๓. มีการรวมกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเพื่อผลิตสินค้าภายในหมู่บ้าน เช่น ทอผ้าย้อมสีธรรมชาติ ทอเสื่อกก การสานกระถางเส้นพลาสติก	๑. ค่าครองชีพที่สูงขึ้น ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ ๒. ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง ๓. ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวภายในท้องถิ่น
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
๑. เป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความสำคัญ ๒. การเกษตรเป็นสาขาการผลิตที่สำคัญของจังหวัด ๓. ใกล้เส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ	๑. ปริมาณน้ำในการทำเกษตรในฤดูแล้งไม่เพียงพอ ๒. ต้นทุนการผลิตสูง แต่ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำและความผันผวนสูง ๓. การใช้สารเคมีในการเกษตร ๔. เทคโนโลยีทันสมัยมีราคาแพง

๒) ด้านสังคม

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
๑. ชุมชนมีความสงบไม่ค่อยจะมีปัญหา ด้านความปลอดภัย ๒. มีโรงเรียนสังกัด สพฐ. ๔ แห่ง และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของ อบต. ๔ แห่ง ๓. มีวัด ๗ แห่ง ๔. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อบต.	๑. ประภาศคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่ อบต. ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน ๒. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด ๓. จำนวนผู้สูงอายุที่เพิ่มขึ้นในสังคม ๔. ปัญหาการเล่นการพนันในชุมชน
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
๑. รัฐบาลให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาเสพติด ๒. ส่งเสริมการให้บริการด้านสาธารณสุข และสวัสดิการชุมชนต่าง ๆ ๓. มีหน่วยงานต่างๆ ให้ความรู้ด้านสุขภาพและการรักษา	๑. ประชาชนไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรม ๒. สถาบันครอบครัวไม่แข็งแรง ครอบครัวมีโอกาสเจอกันน้อยลงเนื่องจากปัญหาปากท้อง ๓. ความเจริญทางวัตถุ/ค่านิยมในสังคมปัจจุบัน

๓) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
๑. เป็นพื้นที่เกษตรกรรม ไม่มีโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ ๒. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ความสำคัญ ๓. เป็นพื้นที่ราบลุ่ม ภัยธรรมชาติที่รุนแรงเกิดได้น้อย	๑. ปัญหาการใช้สารเคมีในการทำการเกษตร ๒. ปัญหาความไม่ชัดเจนในการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐ
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
๑. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อบท. ๒. ส่งเสริมให้ประชาชนมีจิตสำนึกในการช่วยกันดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๓. เป็นท้องถิ่นที่เริ่มลพิษทางอากาศ	๑. ประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการช่วยกันดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒. ประชาชนยังให้ความร่วมมือน้อยในการทำการเกษตรปลอดสารพิษ

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

องค์การบริหารส่วนตำบลสัมผ่อ ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อรวบรวมความคิดเห็นในการพัฒนาท้องถิ่น ในการนี้จึงได้นำข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งผ่านการแสดงความคิดเห็นจากประชาชน การสำรวจ/ออกพื้นที่ ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) และข้อมูลการจัดทำแผนชุมชนของตำบลสัมผ่อ มาวิเคราะห์และสรุปปัญหาความต้องการของประชาชนได้ดังนี้

ปัญหา	สภาพปัญหา/สาเหตุ
๑. ด้านการศึกษา	๑. บุคลากรทางการศึกษาไม่เพียงพอ ๒. ขาดสื่อวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน ครุภัณฑ์การศึกษาที่มีคุณภาพ
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๑. ปัญหาความยากจน ค่าครองชีพสูง ๒. การใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน ๓. ต้นทุนการผลิตสูง แต่ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำทำให้รายได้ไม่เพียงพอจกัรายจ่าย ๔. ขาดการรวมกลุ่มของเกษตรกร ๕. ขาดเครื่องมือที่ทันสมัยในการประกอบอาชีพ ๖. ปัญหาพื้นที่การเกษตรจากภัยธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง ๗. ปัญหาด้านการตลาด ขาดตลาดรับซื้ออย่างต่อเนื่อง และปัญหาด้านราคาซื้อผลผลิตที่มีความผันผวนสูง
๓. ด้านสังคม	๑. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด ๒. ปัญหาครอบครัว สังคมไม่เข้มแข็ง ๓. การดูแลคนพิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุจากรัฐยังไม่ทั่วถึง และมีข้อจำกัดจากระเบียบของทางราชการมาก

ปัญหา	สภาพปัญหา/สาเหตุ
๔. ด้านสิ่งแวดล้อม	๑. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ๒. สภาพคลองตื้นเขิน ๓. ปัญหาเรื่องการบริหารจัดการขยะ
๕. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๑. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมการพัฒนาท้องถิ่น ๒. การประชาสัมพันธ์ของภาครัฐ การให้บริการประชาชนยังไม่ทั่วถึง ขาดการบริการเชิงรุก
๖. ด้านบริการสาธารณะ	๑. ถนนชำรุดเสียหาย เป็นหลุมเป็นบ่อ ๒. ถนนไม่ได้มาตรฐาน เนื่องจากเป็นถนนลูกรังและแคบไม่มีไหล่ทาง ๓. งบประมาณที่มีไม่สามารถจัดทำบริการสาธารณะได้ครบทุกด้าน และไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน ๔. น้ำสำหรับอุปโภค - บริโภคยังไม่เพียงพอ ๕. ไฟทางสาธารณะยังไม่เพียงพอ